

卓越领导，卓越绩效： 信任授权

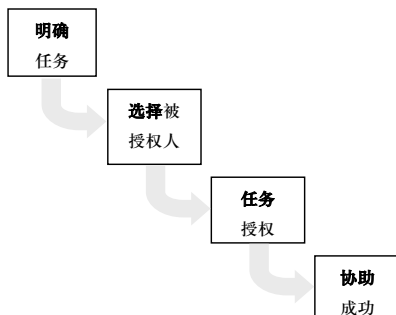


主管们总是在一些其他人能够，并且应该处理的任務上花時間。因為他們不願意進行任務授權。他們必須克服“英雄主義”領導方式的傾向，相反應該學習如何恰當地授權。沒有授權會導致低士氣、主管精疲力竭、無法自我實現的工作環境，以及最終低質量和低生產率。

卓越領導，卓越績效：信任授權 (LFP-DWC) 中，主管探討授權的挑戰以及授權最有效的條件。

他們學習一種簡單的、證明有效的授權程序、相關的技巧和工具。他們學習有效地將任務授權給他人，同時對結果負有最終責任。

授權程序的四個步驟



© Wilson Learning Worldwide Inc.

課程價值

LFP-DWC 使領導者將合適的任務以及合適的責任授權給合適的下属。這樣最大化參與的機會、成就感、生產率以及組織及其員工的成功。

學習方法

LFP-DWC 是一門歷時半天、講師主導的課程，可由 Wilson Learning 培訓師或企業內部培訓師講授。它可以實現：

- 學員之間、學員與講師之間的面對面交流
- 真實的技巧訓練以及即時的當面反饋
- 實時的任務實踐機會

提升績效

LFP-DWC 提供授權計劃表和工作輔助卡，因此學員可以在工作中調整、運用已獲得的新技巧和行為。管理和培訓他們接受輔導是成功實施新技巧的關鍵。

衡量績效

Wilson Learning 將協助組織評估學員初期的行為變化和取得的業績。針對 LFP-DWC，我們可以採用網絡調查的方式獲得學員的直接下屬的反饋，進而識別學員們發生的行為改變和帶來的不同工作表現。當然，也可以採用其他的評估方法。我們將盡心盡力，幫助你的組織獲得成功。

单元要点：

授权的挑战

做什么

怎么做

学员收获：

能够进行授权，同时确保成功

能够遵循简单的授权程序

能够确定任务，选择被授权人和协助成功

评估成果

Wilson Learning将协助组织评估学员初期的行为变化和取得的业绩。我们会与你们紧密合作，建立一套评估系统，以保持组织向着积极良好的势头持续发展。

和Wilson Learning的其它课程一样，LFP- DWC课程可根据你所在组织的销售环境和业务重心进行调整，提供客户定制服务，从而与你们的销售过程整合为一体。